



# Jaarplan 2025

Verschil maken onder druk

---

## Inhoud

- 2** Inleiding
- 3** Het meerjarenbeleidsplan 2023-2027
- 4** 2025 op hoofdlijnen
- 5** Wetenschappelijk fundament
- 6** Kwalitatief hoogstaande vakuitoefening
- 8** Toekomstbestendigheid
- 10** Genootschap
- 11** Thuisarts.nl
- 12** Huisarts & Wetenschap
- 13** Speerpunten
- 15** Denk je met ons mee?
- 15** Colofon

# Focus en versnelling

“Bij Het Nederlands Huisartsen Genootschap (NHG) blijven we ons in 2025 volop richten op vooruitgang en samenwerking. Onze missie verandert niet: we ondersteunen huisartsen bij het leveren van betrouwbare, deskundige zorg van hoge kwaliteit. Dit doen we door richtlijnen te ontwikkelen en praktisch toepasbaar te maken voor de dagelijkse praktijk. Ook kijken we naar veranderingen in het zorglandschap. Samenwerkingen met partners, zoals de Landelijke Huisartsen Vereniging (LHV), InEen en het Universitair Netwerk Huisartsgeneeskunde (UNH) versterken onze positie.”

In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet om de doelen uit ons [Meerjarenbeleidsplan 2023-2027](#) te realiseren. In 2025 zetten we deze lijn voort en willen we de uitvoering versnellen om de deadline van 2027 te halen. De doelstellingen blijven gebaseerd op de vier pijlers: wetenschappelijk fundament, kwalitatief hoogstaande vakuitoefening, toekomstbestendigheid en genootschap. In dit jaarplan lees je welke doelstellingen we in 2025 willen bereiken en hoe we dat doen. Ook krijg je meer informatie over onze aangescherpte focus op de speerpunten: verschil maken onder druk, digitaal ondersteunde huisartsenzorg en duurzaamheid.

Onze producten en diensten hebben een zichtbare impact op de huisartsenpraktijk. We zorgen dat huisartsen op de hoogte zijn van relevante ontwikkelingen, en de invloed ervan op hun dagelijkse werk. Het bijwerken van onze richtlijnen blijft een prioriteit, waarbij kwaliteit centraal staat. Tegelijkertijd verbeteren we onze methodes en producten om in te spelen op de veranderende zorgbehoeften.

*“Onze missie verandert niet; we ondersteunen huisartsen bij het leveren van betrouwbare, deskundige zorg van hoge kwaliteit.”*

Ledenbetrokkenheid is essentieel voor ons. Door actief de input van de leden te vragen en hen te betrekken bij de ontwikkeling van onze producten en diensten, versterken we onze positie als vereniging. In 2025 organiseren we De Huisartsendagen waarvoor NHG, LHV en Lovah de krachten bundelen met een inspirerend programma om de huisartsen te betrekken.



Ook leveren wij samen met LHV en InEen de tripartite Toekomstvisie Huisartsenzorg 2035 op.

Thuisarts.nl blijft een belangrijk onderdeel van de huisartsenzorg als middel voor onafhankelijke en betrouwbare informatie naar burgers en patiënten. Daarom is doorontwikkeling van dit platform essentieel. In 2025 zetten we onze koers voort. We bouwen verder aan de successen van afgelopen jaren, breiden onze initiatieven uit en omarmen nieuwe uitdagingen. We hopen dat dit jaarplan je inspireert om samen te blijven werken aan een toekomst waarin huisartsen en samenwerkende verenigingen het verschil blijven maken in de zorg.

# Waar staat het NHG voor?

## Maatschappelijke rol huisartsenzorg

De best mogelijke huisartsenzorg leveren in alle fasen van het leven, vanuit de kernwaarden van de huisartsenzorg: persoonsgericht, medisch-generalistisch, continu en gezamenlijk.



## Samen leveren we kwalitatief hoogstaande huisartsgeneeskunde

**Onafhankelijk**  
**Inhoudsdeskundig**  
**Impactvol**

### Missie van het NHG

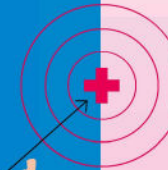
Het Nederlands Huisartsen Genootschap bevordert een wetenschappelijk gefundeerde en kwalitatief hoogstaande uitoefening van de huisartsgeneeskunde.



*“Voor het bereiken van de doelstellingen kan de huidige koers grotendeels worden aangehouden, maar is het wel noodzakelijk om aan te scherpen”*

### Speerpunten 2023-2027

- Verschil maken onder druk
- Digitaal ondersteunde huisartsenzorg
- Duurzaamheid



### Onze pijlers

**Toegevoegde waarde voor huisartsen**

**We meten succes**

**We onderzoeken de beste werkwijze**

**We werken samen**

### Wetenschappelijk fundament

Wetenschappelijke kennis toegankelijk en toepasbaar maken voor de huisartsenzorg

Stimuleren van wetenschappelijk onderzoek ter verbetering van de huisartsenzorg

### Kwalitatief hoogstaande vakuitoefening

Vaststellen van kwaliteitsnormen en de professionele standaard voor de vakuitoefening

Ontwikkelen en aanbieden van producten en diensten die de vakuitoefening ondersteunen

Stimuleren en faciliteren van een leven lang leren



### Toekomstbestendigheid

Monitoren en duiden van ontwikkelingen met impact op de huisartsenzorg, en inzichten vertalen naar benodigde acties om de toekomstbestendigheid te waarborgen

### Genootschap

Inhoud geven aan het zijn van een missiegedreven collectief van huisartsen dat de vakinhoud van de huisartsenzorg bewaakt



# 2025 op hoofdlijnen

## Wetenschappelijk fundament

Het NHG bevordert de kwaliteit van de huisartsenzorg door wetenschappelijk onderzoek te stimuleren en richtlijnen te ontwikkelen. De richtlijnen zijn gebaseerd op wetenschap en praktijk van de huisartsenzorg en bevatten duidelijke adviezen voor diagnose en behandeling. In 2025 worden 15 NHG-Richtlijnen herzien met stappenplannen en behandeladviezen. *Pagina 5*

## Kwalitatief hoogstaande vakuitoefening

De NHG-producten en diensten voor de huisartsenzorg zijn actueel en gebaseerd op de laatste wetenschappelijke inzichten en richtlijnen. Ze zijn afgestemd op de directe en indirecte behoeften van huisartsen en houden rekening met de diversiteit van patiënten en hun gezondheidsvaardigheden. In 2025 bevorderen we hoogstaande vakuitoefening door middel van ons kwaliteitssysteem en diverse kwaliteitsdocumenten. *Pagina 7*

## Toekomstbestendigheid

In 2025 richten we ons op maatschappelijke vraagstukken, signaleren we knelpunten en leveren we inhoudelijke bijdragen aan de huisartsenzorg. We zorgen dat ons beleid en onze adviezen altijd aansluiten op externe richtlijnen, zodat huisartsen over de meest actuele en relevante informatie beschikken. Het NHG blijft innoveren door vooruit te kijken naar wat er op de huisartsenzorg afkomt en daarop in te spelen met de NHG-kennisagenda. Het behouden van een sterke financiële positie is van vitaal belang voor het realiseren van de doelen op de lange termijn. *Pagina 9*

## Genootschap

Het NHG focust zich in 2025 op het werven en behouden van leden en het waarborgen van continuïteit. Het aantrekken van nieuwe leden, vooral onder startende huisartsen, blijft een belangrijk aandachtspunt. Het behoud van leden is minstens zo belangrijk. Door middel van heldere communicatie en het verstrekken van relevante en actuele informatie willen we ervoor zorgen dat huisartsen zich blijvend verbonden voelen met onze vereniging. *Pagina 10*

## Thuisarts.nl

Thuisarts.nl wordt meer als een zelfstandig merk gepositioneerd. Het behoudt zijn belangrijke functie van ondersteuning van de huisarts en blijft een belangrijke bron van betrouwbare informatie voor burger en patiënten. Met de middelen van VWS & Zorgverzekeraars Nederland worden ruim 80% de kosten van Thuisarts.nl gedekt. Daarmee kunnen we Thuisarts.nl de komende jaren opschalen. We gaan het merk Thuisarts.nl versterken in het zorglandschap, meer burgers proberen te bereiken en het als publieke functie integreren. *Pagina 11*

## Huisarts & Wetenschap

In 2025 zet H&W in op actievere participatie van NHG-leden en aios. We nodigen lezers en luisteraars uit om praktische huisarts-geneeskundige vragen te stellen, die externe experts beantwoorden. Daarnaast besteden we extra aandacht aan aios door een themanummer door en voor aios te ontwikkelen. Ook vergroot H&W het aantal ingelogde leden door artikelen op de ledenomgeving te plaatsen met als doel het ledenaantal te laten groeien. *Pagina 12*

# Wetenschappelijk fundament

Voor individuele huisartsen is het onmogelijk om alle wetenschappelijke literatuur bij te houden en deze zelf te vertalen naar evidence-based handelen in de praktijk. Het NHG helpt hierbij door de beschikbare wetenschappelijke kennis op onafhankelijke en deskundige wijze te vertalen naar richtlijnen met aanbevelingen voor persoonsgerichte zorg. Zo kunnen huisartsen de kwaliteit van hun medisch handelen blijven verbeteren. Op deze manier dragen we eraan bij dat alle patiënten in Nederland toegang hebben tot goede huisartsenzorg.

De groei van kennis is een belangrijk onderdeel van de wetenschappelijke kwaliteitscyclus. Daarom is ons belangrijkste doel: wetenschappelijke kennis zo praktisch mogelijk vertalen. Zeker gezien de druk op de huisartsenzorg en de schaarste aan capaciteit en middelen. Om de kwaliteit van de huisartsenzorg te verbeteren, blijven we innoveren en samenwerking opzoeken.

In 2025 houden we ons richtlijnenpakket dynamisch en up-to-date door nieuwe projecten te starten. Zo lanceren we een pilot waarin generatieve kunstmatige intelligentie (AI) wordt ingezet om de richtlijnenwebsite te doorzoeken. Hierdoor kunnen huisartsen sneller en efficiënter de juiste informatie vinden. Daarnaast starten we een project om richtlijnen, ouder dan tien jaar, op een efficiënte manier

te herzien en toekomstbestendig te maken. Een specifieke pilot richt zich in 2025 op de herziening van de richtlijn en standaard voor palliatieve zorg bij hartfalen, in samenwerking met Stichting Palliatieve Zorg Nederland. Samen ontwikkelen we scenario's voor de optimale herziening van richtlijnen binnen de palliatieve zorg.

Alle richtlijnen presenteren we op gebruiksvriendelijke wijze op de website [richtlijnen.nhg.org](https://richtlijnen.nhg.org), zodat de huisarts adequaat wordt ondersteund tijdens het consult. Alle 15 NHG-Richtlijnen, die in 2025 worden gepubliceerd, vatten we in het (niet-) medicamenteuze beleid samen in het NHG-Formularium, waarbij we een praktisch stappenplan bieden dat direct toepasbaar is in de praktijk.

## Concreet in 2025

- 15 herzieningen van NHG-Standaarden, NHG-Behandelrichtlijnen, LESA's of multidisciplinaire richtlijnen (MDR)
- 10 nieuwe e-learnings
- 12 tot 15 herziende e-learnings, en 5 mobiele, gebruiksvriendelijke modules
- 2 nieuwe keuzekaarten en updates van de bestaande
- Ontwikkelen van 8-10 zelfzorgadviezen

Bovendien ontwikkelen we nieuwe keuzekaarten, afgestemd op geactualiseerde richtlijnen. Deze keuzekaarten bevorderen de gedeelde besluitvorming tussen arts en patiënt en zijn voor iedereen vrij toegankelijk via [Thuisarts.nl](https://Thuisarts.nl). Verder publiceren we acht tot tien nieuwe zelfzorgadviezen op [Thuisarts.nl](https://Thuisarts.nl), beschikbaar in een publieksvriendelijke vorm. Zo draagt het NHG bij aan het bewaken van het wetenschappelijk fundament van de huisartsenzorg in Nederland.

# Kwalitatief hoogstaande vakuitoefening

Het NHG ontwikkelt producten om huisartsen te stimuleren en te ondersteunen bij het verwerven en onderhouden van kennis, vaardigheden en competenties gedurende hun hele loopbaan, met de focus op het basisaanbod van de huisartsenzorg. Met gerichte ondersteuning helpen we huisartsen om hun patiënten betere zorg te bieden die aansluit bij hun gezondheidsvaardigheden en omstandigheden, zodat zij sneller de juiste zorg krijgen. De huisartsgeneeskunde blijft zich continu ontwikkelen, en er komen steeds nieuwe inzichten beschikbaar. Om de kwaliteit van de huisartsenzorg te waarborgen, moeten huisartsen blijven leren. Dit levenslang leren moet echter ook haalbaar zijn binnen de drukke werkelijkheid.

Het NHG blijft zich inzetten voor de bevordering van hoogstaande vakuitoefening door middel van ons kwaliteitsstelsel en diverse kwaliteitsdocumenten. Deze documenten, zoals zelfmetingen, richtlijnen voor infectiepreventie en adviezen voor duurzame praktijkvoering, ondersteunen huisartsen in hun dagelijkse praktijk. Onze activiteiten op het gebied van praktijkaccreditering, visitatie, accreditatie en herregistratie worden gecontinueerd, met als doel de kwaliteit van de zorg te waarborgen én de administratieve lasten voor huisartsen te verminderen.

## Concreet in 2025

- Actualiseren van de praktijkhandleidingen voor griep en pneumokokken
- Uitbreiding praktijkhandleiding Jeugdwijzer
- Doorontwikkeling onderzoeksagenda tot dynamische Kennisagenda
- Informatie-uitwisseling Huisarts en Specialist (HASP) richtlijn
- Opleveren Toekomstvisie Huisartsenzorg 2035
- Organiseren van afstemming tussen praktijk en academie in Academische werkplaatsen

---

## Onze pijlers

In 2025 leveren wij samen met LHV en InEen de tripartite Toekomstvisie Huisartsenzorg 2035 op. Een andere, belangrijke ontwikkeling is de oprichting van een landelijke werkorganisatie ter ondersteuning van academische werkplaatsen (AW). Deze transformatie binnen het NHG betekent een aanzienlijke versterking van de academisering van de huisartsgeneeskunde. Hieraan gekoppeld is de update van onze onderzoeksagenda, die we door ontwikkelen tot een dynamische kennisagenda.

We blijven ons ook richten op diverse cruciale zorggebieden, zoals het Integraal Zorgakkoord (IZA), spoedzorg/ANW (inclusief de Triagewijzer), palliatieve zorg, infectieziekten, farmacotherapie, jeugdgezondheidszorg en de geestelijke gezondheidszorg (GGZ). De in 2024 gepubliceerde Jeugdwijzer wordt in 2025 uitgebreid met onderwerpen als suïcidepreventie en transgenderzorg. In 2025 vertalen we ook de adviezen van de Gezondheidsraad (GR) over het nieuwe griepvaccin, longkankerscreening en het RS-virus naar praktische handvatten voor huisartsen.

Daarnaast verwachten we in 2025 een herstructurering van het College voor Huisartsen met Bijzondere Bekwaamheden, we maken daarmee een verbeterslag. De nieuwe overeenkomsten met expertgroepen en kaderopleidingen worden eveneens vastgesteld, passend bij onze doelstellingen voor 2025. Deze afspraken specificeren de wederzijdse verwachtingen tussen het NHG en deze groepen, inclusief ondersteuning en afspraken over communicatie-afstemming. Bovendien blijven we actief betrokken bij diverse landelijke projecten zoals 'Eenheid van Taal' en 'Medicatieoverdracht', en werken we mee aan de ontwikkeling van NEN-normen op gebieden zoals medicatiegegevens, autorisatie en logging. Deze inspanningen dragen bij aan een uniforme en veilige zorginformatie-uitwisseling in Nederland.



# Toekomstbestendigheid

Wetenschappelijke, demografische, maatschappelijke, technologische, economische, ecologische en politieke ontwikkelingen hebben impact op de kwaliteit van de huisartsenzorg. Voor individuele huisartsen is het bijna onmogelijk om al deze ontwikkelingen zelf bij te houden en erop in te spelen. Als genootschap volgen wij deze ontwikkelingen op de voet, zodat we vroegtijdig een gemeenschappelijk beeld kunnen vormen. We duiden de impact van deze veranderingen op de kwaliteit van de huisartsenzorg en zorgen ervoor dat we samen in actie kunnen komen om te innoveren en de toekomstbestendigheid van de huisartsenzorg te waarborgen.

We benutten voortdurend inzichten over relevante ontwikkelingen om huisartsen goed geïnformeerd te houden. Dit doen we met name over belangrijke veranderingen en de mogelijke impact daarvan in de praktijk. We zorgen ervoor dat huisartsen tijdig worden geïnformeerd, ook wanneer de uitkomsten van bepaalde ontwikkelingen nog niet bekend zijn of wanneer er nog geen definitieve besluiten zijn genomen. In dat geval communiceren we transparant via een procesbericht. Binnen het NHG worden deze inzichten vertaald naar beleid op het gebied van activiteiten, producten, diensten, samenwerkingen en agendavorming, waarna er sturing wordt gegeven op de uitvoering van dit beleid.

Een belangrijk middel om huisartsen goed te informeren is het NHG-contactcentrum, waar we vragen van leden beantwoorden en hen proactief op de hoogte houden van actuele ontwikkelingen. We spelen in op maatschappelijke vraagstukken, signaleren knelpunten en zorgen voor inhoudelijke bijdragen bij persvragen. Ook bewaken we de aansluiting van ons beleid en onze adviezen op externe richtlijnen, zodat huisartsen altijd beschikken over de meest actuele en relevante informatie.

Op specifieke expertisegerieden zoals farmacotherapie vervult het NHG een centrale rol in landelijke beleidsdiscussies. Zo informeren we onze leden over

## Concreet in 2025

- Zorgen voor behoud van onze sterke financiële positie
- Versterken van onze strategische positie
- Samenwerken met diverse partners in richtlijnen
- Informeren van leden over relevante ontwikkelingen

ontwikkelingen die hun werk direct raken, zoals bij geneesmiddeltekorten, en bieden we ondersteuning om hier adequaat op te reageren.

Infectieziekten vormen een ander belangrijk expertisegebied. Ook na de COVID-19-pandemie blijft dit terrein specifieke deskundigheid vereisen. Via ons landelijke netwerk anticiperen we op ontwikkelingen die voor huisartsen van belang zijn. We informeren onze leden proactief over bepaalde infectieziekten en bieden richtlijnen voor het te volgen beleid.



## Onze pijlers

Een derde belangrijk aandachtsgebied is palliatieve zorg. Een zorgvorm die grotendeels in de eerste lijn wordt verleend en vaak door de eigen huisarts in een vertrouwde omgeving. Het NHG zorgt, mede dankzij extra middelen van ZonMw, voor een goede aansluiting van de palliatieve zorgrichtlijnen van Palliatieve Zorg Nederland (PZNL) op de dagelijkse praktijk van huisartsen. Zo dragen we bij aan passende en persoonlijke zorg voor patiënten in de laatste fase van hun leven.

### Bekostiging ambities

Het NHG heeft een sterke financiële positie. Het behoud hiervan is van vitaal belang voor het realiseren van onze doelen op de lange termijn. We richten ons daarom onder meer op de volgende maatregelen.

- We bestendigen onze bestaande inkomsten en richten ons daarnaast op het aanboren van nieuwe bronnen voor de lange termijn. Dit doen we onder meer door het NHG-lidmaatschap onder huisartsen te bevorderen, te zorgen voor continuïteit in de bestaande subsidiestroom, het prijsbeleid van onze producten te actualiseren en nieuwe subsidies aan te vragen.
- We beheersen kosten door voortdurend alert te zijn op het vergroten van de efficiency in de bedrijfsvoering en het bevorderen van het kostenbewustzijn. We brengen financiële risico's in kaart en ontwikkelen plannen om deze te verkleinen en af te dekken.
- We optimaliseren bestaande procedures voor het opstellen van begrotingen en het bewaken van het budget. Denk hierbij aan een jaarbegroting, meerjarenbegroting, liquiditeitsbeheer, project en subsidie administratie en de rapportage over financiële weerbaarheid van het NHG.

We krijgen als NHG steeds scherper de relatie tussen activiteiten en de daarbij behorende kosten in beeld. Ook wordt steeds inzichtelijker welke onderdelen vanuit contributies en welke vanuit subsidies worden betaald. Daarnaast wordt duidelijker welke kosten daar tegenover staan. De inzichten worden in 2025 verder uitgewerkt. Zo zijn we steeds beter in staat om effecten van wijzigingen op te vangen, indien ze zich aandienen, en de consequenties daarvan op het netvlies te hebben.



Om voor de langere termijn de continuïteit te waarborgen, blijven drie componenten belangrijk:

- de contributies van leden
- abonnementen, licenties en advertenties H&W
- financiering door middel van subsidies

Alle drie kennen hun eigen dynamiek en elk heeft zijn eigen risico's aangaande continuïteit. Daarnaast zijn de medewerkers natuurlijk cruciaal voor het betekenisvol invulling geven aan onze missie. Om bestaande medewerkers te behouden en daarnaast nieuw talent aan te trekken, actualiseren en moderniseren we het HR-beleid rondom onder meer de gesprekkencyclus, opleidingen, levensfasebewust personeelsbeleid en arbeidsmarktcommunicatie.

# Genootschap

Huisartsen vormen samen het NHG. Als genootschap zetten we ons in voor het bevorderen van wetenschappelijk onderbouwde en kwalitatief hoogstaande huisartsgeneeskunde in Nederland. We zijn de onafhankelijke spil tussen wetenschap, opleiding en praktijk. Dit kunnen we alleen bereiken doordat we het samen doen. Door als huisartsen een sterke gemeenschap te vormen, nemen we als beroepsgroep zelf de verantwoordelijkheid en regie in handen. Zo komen we krachtig op voor de belangen van de huisartsgeneeskunde: zowel op het professionele als het maatschappelijke speelveld.

Het NHG is een gedragen vereniging waarbij huisartsen zich sterk betrokken voelen. Het NHG zet zich actief in voor het vergroten van de ledenparticipatie, het verbeteren van de ledentevredenheid en de groei van het ledenaantal, met als doel zoveel mogelijk huisartsen aan zich te binden. In het NHG-meerjarenbeleidsplan is vastgelegd dat tegen het einde van 2027 90% van de praktiserende huisartsen lid moet zijn van het NHG.



In 2025 ligt de focus op het werven en behouden van leden en het waarborgen van continuïteit. Het aantrekken van nieuwe leden, vooral onder startende huisartsen, blijft een belangrijk aandachtspunt. Ondanks de inspanningen in 2024 is het nog niet gelukt om deze groep duurzaam aan het NHG te verbinden. Met inzichten, verkregen uit onderzoek onder deze doelgroep, passen we onze benadering aan en blijven we onvermoeibaar het belang van een NHG-lidmaatschap benadrukken.

Het behoud van leden is minstens zo belangrijk. Door middel van heldere communicatie en het verstrekken van relevante en actuele informatie willen we ervoor zorgen dat huisartsen zich blijvend verbonden voelen met onze vereniging. Tijdens de Huisartsendagen streven we ernaar zoveel mogelijk leden persoonlijk te ontmoeten. Bovendien richten we ons op het vergroten van de participatie in online onderzoeken, zoals ledenraadplegingen, en streven we naar

## Concreet in 2025

- Streven naar 80% lidmaatschap onder praktiserende huisartsen
- Vergroten van de betrokkenheid door het organiseren van de Huisartsdagen samen met de LHV en de Lovah
- Ontwikkelen van een socialmedia-strategie om de informatievoorziening naar leden te verbeteren
- Aanscherpen van ons persbeleid aan om meer zichtbaar te zijn in de media, om de inhoudelijke belangenbehartiging te versterken
- Herzien van onze waardepropositie en ontwikkelen een aangepast contributiemodel

grotere opkomst van leden bij evenementen. Om de betrokkenheid verder te versterken, zetten we in op een verbeterde zichtbaarheid en profilering van het NHG. Onze activiteiten zijn echter niet mogelijk zonder een stabiele en continue digitale omgeving. In 2025 werken we aan het verbeteren van de stabiliteit en snelheid van onze websites. Een vernieuwde infrastructuur en geoptimaliseerde zoekmachines zorgen voor een verbeterde gebruikerservaring. Daarnaast zal de inlogfunctionaliteit op al onze websites worden verbeterd en bouwen we verder aan de 'mijnNHC'-omgeving, speciaal voor leden.



# Thuisarts.nl

Thuisarts.nl is hét digitale informatieplatform voor iedereen met vragen over ziekte en gezondheid. Thuisarts.nl wordt doorontwikkeld om medische informatie up-to-date te houden en beter aan te laten sluiten op de veranderende behoeften van burgers, patiënten, huisartsen en andere zorgverleners.

Thuisarts.nl wordt meer en meer als een zelfstandig merk gepositioneerd. Het behoudt zijn belangrijke functie van ondersteuning van de huisarts en blijft een belangrijke bron van betrouwbare informatie voor patiënten. We gaan het merk Thuisarts.nl versterken in het zorglandschap, meer burgers proberen te bereiken en het als publieke functie integreren. Op basis van gebruikersbehoeften van burgers en patiënten ontwikkelen we middelen die zelfzorg ondersteunen. We verbeteren de toegankelijkheid van het platform met (technologische) innovaties die leiden tot de juiste informatie, op het juiste moment, op de juiste plaats. En we ontwikkelen aanvullende content met nieuwe bronleveranciers, onder andere op het gebied van preventie en zelfzorg.

In 2024 hebben het Nederlands Huisartsen Genootschap, de Federatie Medisch Specialisten en Patiëntenfederatie Nederland de krachten gebundeld en opdracht gegeven om Thuisarts.nl duurzaam in het zorglandschap te positioneren. Inmiddels is er een IZA akkoord en financiering toegekend van VWS & Zorgverzekeraars Nederland voor de doorontwikkeling van Thuisarts.nl voor de periode 2024-2025-2026.

Hiermee worden de kosten van Thuisarts.nl voor 80% gedekt. Daarmee kunnen we Thuisarts.nl de komende jaren opschalen. Met een multidisciplinair team (55-65 medewerkers) werken we aan de ontwikkeling van nieuwe functionaliteiten, nieuwe content, AI-ontwikkelingen en professionalisering van de verschillende afdelingen: online content, dataservices (integratie zorglandschap) en R&D (innovaties en onderzoek). Tegelijkertijd werken we aan de duurzame positionering van Thuisarts.nl in Nederland. Daarbij brengen we actief de impact van Thuisarts.nl onder de aandacht en werken we samen met diverse partners en bronleveranciers. Ook houden we internationaal trends en ontwikkelingen bij om voorop te blijven lopen in de aansluiting op veranderende behoeften.

*We streven ernaar Thuisarts.nl als een publieke functie in het zorglandschap te borgen voor de toekomst.*



THUISARTS.NL



## Concreet in 2025

- Ontwikkelen en verbeteren van de content. Informatie over zelfzorg en preventie wordt toegevoegd, inclusief tools voor samen beslissen.
- Werken aan verbeterde, visuele content en de toegankelijkheid voor meer doelgroepen.
- Onderzoeken van de mogelijkheden voor het inzetten van andere kanalen om de informatie nog beter toegankelijk te maken voor verschillende doelgroepen.
- Ontwikkelen van een Thuisarts.nl-app.
- Regionaal project met Stroomz in Eindhoven over de toegankelijkheid van huisartsenzorg en eerstelijnszorg
- Lobby voor structurele financiering vanaf 2027



# Huisarts & Wetenschap

Huisarts en Wetenschap (H&W) brengt relevante en up-to-date wetenschappelijke ontwikkelingen, actuele beschouwingen, scherpe meningen, boeiende interviews en praktijkgerichte casuïstiek. Daarnaast vind je er nascholing, de laatste updates over NHG-Richtlijnen en nieuws van de vereniging NHG. Dagelijks publiceren we artikelen op [henw.org](http://henw.org). Wekelijks verschijnt de digitale nieuwsbrief en de H&W-podcast. Elke maand valt het papieren tijdschrift op de deurmat.

De missie van H&W blijft onveranderd: het vertalen van actuele wetenschappelijke ontwikkelingen naar de praktijk, zodat huisartsen goed geïnformeerd zijn over belangrijke wetenschappelijke bevindingen en de impact daarvan op hun dagelijkse werk. De gebruiker kiest zelf op welke manier, tijdstip en plek die de content tot zich neemt.

In 2025 zetten we in op actievere participatie van NHG-leden. We nodigen lezers en luisteraars uit om praktische huisartsgeneeskundige vragen te stellen, die externe experts beantwoorden in de nieuwe rubriek 'H&Weetje'. Daarnaast besteden we extra aandacht aan aios door een AIOS aan te stellen als columnist, een AIOS toe te voegen als redactielid en een themanummer door en voor aios te ontwikkelen. We richten ons ook op het vergroten van het aantal ingelogde leden, door artikelen op de ledenomgeving te plaatsen met als doel het ledenaantal te laten groeien. Ook willen we de meerwaarde van H&W laten

stijgen door het ontwikkelen van geaccrediteerde nascholingen. In 2025 zetten we in op het versterken van de relatie met externe auteurs. Een auteur die een artikel publiceert, ontvangt binnen twee weken na publicatie een gepersonaliseerd e-mailbericht met promotiemateriaal om het eigen artikel te delen binnen diens netwerk. Daarnaast willen we de tevredenheid over het redactieproces, van het indienen van een artikel tot aan de publicatie, verbeteren.

Bovendien blijven we continu werken aan het verbeteren van de vindbaarheid van informatie online, onder andere door het ontwikkelen van een AI-zoektool. Hierdoor kunnen onze leden snel en eenvoudig toegang krijgen tot alle relevante kennis die ze nodig hebben in hun praktijk.

## Concreet in 2025

- Publiceren van 52 digitale nieuwsbrieven, 48 podcasts en 11 printedities waaronder 2 themanummers
- Actiever betrekken van leden en aios bij de inhoud van H&W
- Vergroten van de meerwaarde van het NHG-lidmaatschap door artikelen op de ledenomgeving te plaatsen
- Het ontwikkelen van geaccrediteerde nascholingen
- Het ontwikkelen van een AI-tool om de artikeldatabase te doorzoeken

# Speerpunten

Vanuit het meerjarenbeleidsplan zijn er drie speerpunten die extra aandacht verdienen, omdat ze actueel en relevant zijn voor de huisartsenzorg. Als NHG willen we daar landelijk de kar mee trekken. Per speerpunt wordt een aantal NHG-medewerkers aangesteld die de wijze waarop de speerpunten worden verwerkt, in de werkzaamheden van het NHG, monitoren en kenbaar maken. Daarbij richten zij zich op de volgende vraagstukken.

## Verschil maken onder druk

Huisartsen ervaren in hun dagelijkse praktijk een toenemende werkdruk, zelfs bij het leveren van persoonsgerichte zorg. In een complexe en veranderende zorgomgeving, waar personeelstekorten, regeldruk en de verwachtingen van patiënten en andere partijen de norm zijn, rijst de vraag hoe huisartsen hun rol en positie kunnen versterken.

In 2025 onderzoekt de redactie van H&W de haalbaarheid van het thema 'verschil maken onder druk'. Het idee is om dit onderwerp in vijf artikelen te behandelen binnen de formats 'Praktijkgerichte bewerking' en 'Beschouwing'. Hierbij wordt auteurs gevraagd een concreet en zichtbaar onderdeel over de 'impact op de praktijkdruk' op te nemen.

In tijden van toenemende druk is belangenbehartiging essentieel om de huisartsenzorg professioneel en volgens onze kernwaarden te waarborgen. Ons doel is de positie van

huisartsen te versterken door taken duidelijk af te bakenen en versnippering in de zorg tegen te gaan. We brengen positieve boodschappen uit en richten ons op wat wél mogelijk is. Het opbouwen en onderhouden van relaties met organisaties speelt daarbij een cruciale rol. Door deel te nemen aan diverse strategische trajecten bieden we helderheid over de mogelijkheden en beperkingen van de NHG-werkzaamheden op inhoudelijk gebied.

We informeren onze leden proactief, spelen in op maatschappelijke vraagstukken en signaleren knelpunten in de zorg. Met onze richtlijnen focussen we ons op het basisaanbod van de huisartsenzorg, en dit wordt duidelijk weerspiegeld in de manier waarop wij onze herziene richtlijnen publiceren.

## Digitaal ondersteunde huisartsenzorg

Om de kwaliteit, toegankelijkheid en doelmatigheid van de huisartsenzorg te verbeteren, willen we optimaal gebruikmaken van de mogelijkheden die digitale technologieën bieden. Hierbij verliezen we de menselijke maat en de professionele autonomie niet uit het oog en zien we digitalisering niet als de oplossing voor alles. Onze focus ligt op de vraag "waarom, hoe en wat" van digitale zorg, waarbij we steeds de verbinding met professionele standaarden en kwaliteitsnormen waarborgen.

*Onze focus ligt op de vraag "waarom, hoe en wat" van digitale zorg, waarbij we steeds de verbinding met professionele standaarden en kwaliteitsnormen waarborgen.*



We dragen actief bij aan de verkenning van de mogelijkheden van kunstmatige intelligentie (AI) in de huisartsenzorg. Daarnaast ontwikkelen we standpunten en praktijkhandleidingen voor digitale contactmomenten en consultvoorbereidingen. In 2025 zorgt de redactiecommissie, met ondersteuning van de redacteur Digitale Huisartsenzorg, ervoor dat het thema 'digitale (huisartsen)zorg' aan bod komt in 14 artikelen in vorm van 8 app-/webtips, 4 nieuwsberichten en 2 overige artikelen.

Ook op het gebied van Informatisering Huisartsenzorg maken we stappen. We starten met een revisie van de Informatie-uitwisseling Huisarts en Specialist (HASP) richtlijn, die de basis biedt voor een gestroomlijnde informatieoverdracht tussen huisartsen en specialisten bij het verwijzen van patiënten. Het doel hiervan is het waarborgen van zorgcontinuïteit door een verbeterde informatie-uitwisseling.

Verder onderzoeken we de inzet van een generatieve AI-tool om de richtlijnenwebsite beter doorzoekbaar te maken. Onze richtlijnen zijn op een gebruiksvriendelijke manier digitaal toegankelijk, met een website die in meerdere lagen is opgebouwd. We onderzoeken daarbij hoe de informatie uit de richtlijnen kan bijdragen aan betere ondersteuning van de huisarts tijdens consulten.

### Duurzaamheid

Hoe kunnen huisartsen bijdragen aan een duurzame gezondheidszorg, waarbij rekening wordt gehouden met de impact op het milieu, sociale rechtvaardigheid en economische haalbaarheid. Hiervoor is de NHG-themapagina 'Duurzame Huisartsenzorg' ontwikkeld, die continu wordt geactualiseerd. Daarnaast integreren we duurzaamheid in onze implementatieprocessen.

Duurzaamheid wordt meegenomen bij het ontwikkelen en herzien van richtlijnen. Ook werken we binnen een extern gefinancierd project aan duurzame huisartsenzorg. In 2025 zal bovendien extra aandacht worden besteed aan duurzaamheid in H&W, met tien bijdragen over dit onderwerp.

Binnen de interne organisatie worden eveneens stappen gezet. H&W zal in de tweede helft van 2025 concrete maatregelen nemen om haar ecologische voetafdruk te verkleinen, onder andere door over te schakelen op duurzamer papier en wikkelmaterialen.

Met deze initiatieven draagt NHG actief bij aan een duurzame toekomst en huisartsenzorg.





# Denk je met ons mee?

Zonder leden geen NHG! Heb je suggesties, tips, feedback of wensen? Laat het ons weten. Jouw input als lid is voor ons van onschatbare waarde en vormt een belangrijke informatiebron voor het NHG. We nodigen je uit om mee te denken over het Formularium of over een nieuwe of herziene richtlijn, van onszelf of voor de tweede lijn.

Wil je meedenken?  
Meld je dan aan via [dit formulier](#).

## Colofon

Dit is een uitgave van het Nederlands Huisartsen Genootschap (NHG), de wetenschappelijke vereniging voor en door huisartsen ([www.nhg.org](http://www.nhg.org)).

Redactie: NHG-bureau  
Concept, ontwerp en realisatie: Ratio Design  
December 2024

